

A woman with glasses and a blue jacket is looking up at modern buildings in a city. The background features a mix of brick and glass-fronted structures under a clear sky. The text is overlaid on the left side of the image.

Rakennusteollisuus RT:n Strategia 2023-2028

Rakennamme hyvää yhdessä

Rakennamme edelleen hyvää yhdessä

Rakennusteollisuus RT toimii rakennusalan yritysten ja niiden muodostamien toimialayhdistysten yhteisenä keskusjärjestönä. RT edustaa koko alaa elinkeinopoliittisissa, teknisissä ja työmarkkinaa koskevissa asioissa sekä edistää jäsenyritystensä toimintaedellytyksiä ja yhteistyötä alan kehittämiseksi.

Toimintaympäristö on viime vuosina muuttunut voimakkaasti. Geopoliittinen epävarmuus, kustannusinflaatio, vihreä siirtymä, digitalisaatio ja EU-sääntelyn kasvu muokkaavat rakennusala ja sen toimintaympäristöä. Näiden muutosten keskellä RT:n rooli koko alan yhteisenä äänenä ja uudistajana on entistäkin tärkeämpi.

Vuonna 2023 laadittu RT:n strategia 2028 on ohjannut työtä kohti yhteistä visiota: kestävästi kasvava ja turvallinen Suomi, jossa rakentamisen ja rakennetun ympäristön merkitys hyvinvoinnin mahdollistajina tunnistetaan. Rakennusteollisuus RT:n strategia 2023-2028 kiteytyy kolmeen pääteemaan: *osaava ja vastuullinen rakennusteollisuus, kasvun edellytykset ja toimivat markkinat sekä vihreän siirtymän mahdollisuudet*.

Vuonna 2025 toteutettu strategian puolivälitarkastelu osoitti, että RT:n suunta on oikea. Painopisteitä kuitenkin päivitettiin vastaamaan muuttunutta toimintaympäristöä ja uusia kasvun mahdollisuuksia kokonaisturvallisuuden, kestävä kasvun sekä digitalisaation ja tekoälyn näkökulmista. Yhdistävänä teemana korostui alan kasvun mahdollistaminen. Strategian loppukaudella keskeisin tavoite on saada rakentaminen jälleen kasvuun, ja tämän edistäminen ohjaa RT:n työtä koko jäljellä olevan strategiakauden ajan.

Strategia on yhteinen matka, jota rakennetaan yhdessä jäsenyritysten, toimialayhdistysten ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Tavoite on selkeä: luoda alan yrityksille paremmat toimintaedellytykset, vauhdittaa uudistumista ja vahvistaa vastuullista kasvua.

Rakennamme edelleen hyvää yhdessä – siksi tuomme yhteen alamme toimijat, edistämme jäsenyritystemme toimintaedellytyksiä ja näytämme tietä ratkaisuihin, joista tulevat sukupolvet kiittävät.

Sillä, maa jota rakennetaan hyvin, voi hyvin.

**Jäsentemme toimintaympäristö on
ennennäkemättömässä murroksessa.**

Uudistettu strategiamme vastaa toimintaympäristön ennennäkemättömään murrokseen

Geopoliittiset haasteet

Sota Ukrainassa, globaalit jännitteet, kauppapoliittiset päätökset ja pakotteet

Poliittinen ja yhteiskunnallinen epävarmuus

Lyhytjänteinen politiikka, alueellisen, asenteellisen, sosiaalisen ja taloudellisen polarisaation lisääntyminen

Taloudellinen epävarmuus

Taantuman uhka, nouseva korkotaso, kustannusten nousu raaka-aineiden, energian ja kestävä kehityksen vaatimusten myötä, ulkomaisten sijoittajien kasvava rooli

Muuttuva työmarkkina

Kasvava työvoimapula, uudistuva osaamistarve ja monimuotoisempi työelämä

Investoinnit tulevaisuuteen

Rakennetun ympäristön ja infrastruktuurin korjausvelka, heikentyvä julkisen sektorin investointikyky, yksityisen sektorin ja pääoman mahdollistamat uudet rahoitusmallit ja investointimahdollisuudet

Teknologian kehittyminen

Materiaali-innovaatiot, teknologian mahdollistama tuottavuuden lisääntyminen ja uudet liiketoimintamallit

Vihreä siirtymä

Ilmasto- ja luonnon monimuotoisuustavoitteet, energiatehokkuus-, vähähiilisyys- ja kiertotalousvaatimukset, ilmastomuutokseen sopeutuminen

Vastuullisuus

Yritysvastuu- ja ympäristölainsäädäntö, ESG ja raportointivelvollisuus, rakentamisen turvallisuus- ja terveellisyysvaatimukset, yhdenvertaisuus- ja ihmisoikeuskysymykset

Lisääntyvä sääntely

Poliittinen paine sääntelyn lisäämiseen jos alan itsesääntely ei ole proaktiivista, EU-tasoisesta kestävä kehityksen ja rahoituksen sääntelyn merkityksen kasvaminen

Kasvun tie – strategian puolivälitarkastelun painopisteet ja muutosajurit





RT:n ja alan arvot ovat yhteiset

Kestävä kasvu

Rakentaminen luo kasvua, joka on hyvinvoinnin edellytys ja mahdollistaa yhteiskunnan uudistamisen kestävämmäksi. Sen tekemiseen me etsimme ja tarjoamme ratkaisuja. Tunnetta vastuumme ja kannamme sen – ihmisistä, yrityksistä, ympäristöstä ja yhteiskunnasta.

Kumppanuus

Kumppanuus on voima, jonka avulla voimme saavuttaa tavoitteet ja ratkaista haasteet. Siihen luotamme niin rakentamisessa kuin vaikuttamisessakin. Avoimesti ja yhteistyössä kaikkien toimijoiden kesken aikaansaamme parempia toimintaedellytyksiä ja tuloksia, joista kaikki voivat kiittää.

Ammattitilpeys

Laatua pitää rakentaa ja rakennettua huolella ylläpitää. Kaiken lähtökohtana on tieto ja ammattitaito. Panostamme osaamiseen ja jatkuvaan oppimiseen. Sama pätee vaikuttamiseen. Vastuun kannamme alusta loppuun, sillä ammattitilpeydellä tehtyyn työhön voi aina luottaa.

Missiomme on

Rakennamme hyvää yhdessä

Haluamme jättää positiivisen jäljen.
Siksi tuomme yhteen alamme
toimijat, edistämme
jäsenyritystemme
toimintaedellytyksiä ja näytämme
tietä ratkaisuihin, joista tulevat
sukupolvet kiittävät.



Visiomme on

**Kestävästi kasvava ja
turvallinen Suomi, jossa
laadukkaiden elinympäristöjen
ja rakentamisen merkitys
hyvinvoinnin luojina
ymmärretään. Sillä maa, jota
rakennetaan hyvin, voi hyvin.**



Maa, jota rakennetaan hyvin, voi hyvin.

VISIONME

**Kestävästi kasvava
ja turvallinen Suomi.**

Maa jossa laadukkaiden
elinympäristöjen ja rakentamisen
merkitys hyvinvoinnin luojina
ymmärretään.

Vihreän
siirtymän
mahdolli-
suudet

Kasvun
edellytykset
ja toimivat
markkinat

Osaava ja
vastuullinen
rakennus-
teollisuus

MISSIONME

Rakennamme hyvää yhdessä

Haluamme jättää positiivisen jäljen.
Siksi tuomme yhteen alamme
toimijat, edistämme
jäsenyritystemme
toimintaedellytyksiä ja näytämme
tietä ratkaisuihin, joista tulevat
sukupolvet kiittävät.

ARVOT

Kestävä kasvu

Kumppanuus

Ammattitilpeys

Päivitetyt strategiset teemamme

Osaava ja vastuullinen rakennusteollisuus

Kilpailu sekä kotimaisesta että ulkomaisesta työvoimasta kasvaa samaan aikaan, kun työmarkkinat muuttuvat ja kansainvälistyvät. Tämä korostaa tarvetta houkutella alalle uusia osaajia ja varmistaa, että ala pystyy pitämään kiinni nykyisistä tekijöistään. Tavoitteenamme on madaltaa alalle tulon ja paluun esteitä.

Alan mainetta rakentavat hyvinvoivat ja monimuotoiset työyhteisöt sekä vastuullinen toiminta, joka ulottuu kaikkeen tekemiseen.

Varmistamme kilpailukykyiset ja reilut työmarkkinat sekä turvallisen ja terveellisen työelämän. Kehitämme ratkaisuja alan veto- ja pitovoiman vahvistamiseksi ja asetamme yhteiset tavoitteet, joiden myötä rakennusala kehittyä entistä vastuullisempi ja houkuttelevampi.

Kasvun edellytykset ja toimivat markkinat

Rakentaminen luo kasvua ja mahdollistaa yhteiskunnan kestäväen uudistumisen ja hyvinvoinnin. Ala vastaa kriittisen infrastruktuurin suunnittelusta ja rakentamisesta sekä vahvistaa yhteiskunnan huoltovarmuutta ja resilienssiä.

Edistämme rakennusalan elpymistä ja tulevaa kasvua tukevaa sääntelyä sekä ennakoitavaa investointiympäristöä. Korostamme investointien merkitystä Suomen talouskasvulle, väyläverkon toimivuudelle ja Suomen kytkeytymiselle länteen. Varaudumme Ukrainan jälleenrakentamisen ja markkinoiden kansainvälistymisen vaikutuksiin.

Kokoamme alan toimijat yhteen nostaaksemme alan tuottavuutta ja laatua digitalisaation ja tekoälyn keinoin. Edistämme asiakaslähtöisyyttä ja tiedon virtaamista läpi arvoketjun.

Vihreän siirtymän mahdollisuudet

Vihreä siirtymä muuttaa rakentamista ja avaa merkittäviä mahdollisuuksia kestäväälle kasvulle, kilpailukyvyille ja investoinneille. Suomen on elintärkeää ylläpitää ja vahvistaa asemaansa vihreän siirtymän investointikohteena.

Edistämme vihreän siirtymän markkinoiden kasvua ajamalla toimivaa ja ennakoitavaa sääntelyllä, esteiden purkamista sekä vahvistamme siirtymän hyväksyttävyyttä. Sitoudumme Suomen ilmastotavoitteisiin ja edistämme ratkaisuja, jotka luovat uusia mahdollisuuksia kestäväälle kasvulle, työllisyydelle, viennille ja innovaatioille.

Edistämme vähähiilistä ja energiatehokasta uudis- ja korjausrakentamista sekä kiertotaloutta ja luonnon monimuotoisuuden parempaa huomioimista. Kehitämme materiaali- ja teknologianeutraalia sääntelyä ja vahvistamme osaamista sekä innovaatioita koko arvoketjussa.

Päivitetyt strategiset teemamme ja tavoitteemme

Osaava ja vastuullinen rakennusteollisuus

Lisäämme rakennusalan houkuttelevuutta osaavalle ja monimuotoiselle työvoimalle

Edistämme toimivia työmarkkinoita ja turvallista työelämää

Teemme vastuullisuudesta kilpailuedun alalle

Kasvun edellytykset ja toimivat markkinat

Mahdollistamme rakennetun ympäristön pitkäjänteiset investoinnit ja resilienssin

Ajamme kasvua mahdollistavaa sääntelyä ja reilua kilpailuympäristöä

Nostamme tuottavuutta ja laatua digitalisaation sekä tekoälyn avulla

Vihreän siirtymän mahdollisuudet

Vahvistamme Suomen kilpailukykyä vihreässä siirtymässä

Edistämme ekologisesti kestävästä rakentamisesta ja kiertotaloutta

Lisäämme energiaviisasta uudis- ja korjausrakentamista

Osaava ja vastuullinen rakennusteollisuus

Kilpailu sekä kotimaisesta että ulkomaisesta työvoimasta kasvaa samaan aikaan, kun työmarkkinat muuttuvat ja kansainvälistyvät. Tämä korostaa tarvetta houkutella alalle uusia osaajia ja varmistaa, että ala pystyy pitämään kiinni nykyisistä tekijöistään. Tavoitteenamme on madaltaa alalle tulon ja paluun esteitä.

Alan mainetta rakentavat hyvinvoivat ja monimuotoiset työyhteisöt sekä vastuullinen toiminta, joka ulottuu kaikkeen tekemiseen.

Varmistamme kilpailukykyiset ja reilut työmarkkinat sekä turvallisen ja terveellisen työelämän. Kehitämme ratkaisuja alan veto- ja pitovoiman vahvistamiseksi ja asetamme yhteiset tavoitteet, joiden myötä rakennusala kehittyä entistä vastuullisempi ja houkuttelevampi.

TAVOITTEET

Lisäämme rakennusalan houkuttelevuutta osaavalle ja monimuotoiselle työvoimalle

- Edistämme rakennusalan monimuotoisuutta ja tehostamme alan vetovoimatyötä madaltaen alalle tulo- ja paluukynnystä
- Varmistamme osaavan työvoiman riittävyyden ja edistämme sen edellyttämää ulkomaisen työvoiman saatavuutta
- Kehitämme alan koulutusta vastaamaan työelämän osaamistarpeisiin
- Lisäämme korkeakoulutettujen kansainvälisten osaajien määrää rakennusalaalla

Edistämme toimivia työmarkkinoita ja turvallista työelämää

- Varmistamme kilpailukykyiset työvoimakustannukset ja joustavat työehdot
- Kehitämme vastuullisia ja laadukkaita työelämää sekä yritysten kilpailukykyä tukevia toimintamalleja
- Kehitämme yhdessä alan toimintatapoja, johtamista ja edellytyksiä alan työturvallisuustason parantamiseksi
- Ehkäisemme työperäistä hyväksikäyttöä ja harmaata taloutta parantamalla arvoketjun läpinäkyvyyttä

Teemme vastuullisuudesta kilpailuedun alalle

- Edistämme tarkoituksenmukaista ja toimivaa vastuullisuuden sääntelyä.
- Nostamme alan vastuullisuustoimintaa näkyvämmiin esiin maineen kehittämiseksi ja vahvistamme vastuullisuutta erityisesti vastuullisuusohjelmamme painopistealueilla.
- Tarjoamme jäsenyrityksille tietoa ja koulutusta vastuullisuuteen liittyvästä keskeisestä sääntelystä
- Varmistamme alan kilpailukykyyn ja houkuttelevuuden sijoituskohteena ESG-näkökulmasta.

Kasvun edellytykset ja toimivat markkinat

Rakentaminen luo kasvua ja mahdollistaa yhteiskunnan kestäväen uudistumisen ja hyvinvoinnin. Ala vastaa kriittisen infrastruktuurin rakentamisesta ja ylläpidosta sekä vahvistaa yhteiskunnan huoltovarmuutta ja resilienssiä.

Ajamme rakennusalan elpymistä ja kasvua tukevaa sääntelyä sekä ennakoitavaa investointiympäristöä. Vaikutamme rakennetun ympäristön pitkäjänteiseen kehittämiseen, tavoitteisiin ja ohjaukseen. Korostamme investointien merkitystä Suomen talouskasvulle, kaupungistumiselle, väyläverkon toimivuudelle ja Suomen kytkeytymiselle länteen. Varaudumme Ukrainan jälleenrakentamisen ja markkinoiden kansainvälistymisen vaikutuksiin.

Kokoamme alan toimijat yhteen nostaaksemme alan tuottavuutta ja laatua digitalisaation ja tekoälyn keinoin. Edistämme asiakaslähtöisyyttä ja tiedon virtaamista läpi arvoketjun.

TAVOITTEET

Mahdollistamme rakennetun ympäristön pitkäjänteiset investoinnit ja resilienssin

- Korostamme investointien tärkeyttä Suomen talouskasvulle, kokonaisturvallisuudelle ja hyvinvoinnille, ja vaikutamme investointien edellytyksiin
- Edistämme riittävän asunto- ja korjausrakentamisen uudelleenkäynnistämisen edellyttämiä politiikkatoimia ja markkinalähtöisiä ratkaisuja
- Ajamme kasvua tukevaa, pitkäjänteistä ja suhdanteet huomioivaa kaupunki- ja asuntopolitiikkaa
- Haemme valtion väyläpolitiikkaan järjestelmätason muutosta ja riittävää rahoitusta toimivan liikennejärjestelmän ja saavutettavuuden turvaamiseksi

Ajamme kasvua mahdollistavaa sääntelyä ja reilua kilpailuympäristöä

- Vahvistamme alan kilpailukykyä kehittämällä markkinoiden toimintaa tukevaa sääntelyä ja purkamalla tarpeetonta sääntelyä kansallisesti ja EU-tasolla.
- Edistämme maankäytön ja rakentamisen uudistuvan sääntelyn sujuvaa soveltamista ja viranomaiskäytäntöjä
- Viestimme jäsenyrityksille toimintaympäristössä ja lainsäädännössä tulevista muutoksista ja niiden vaikutuksista sekä koulutamme jäsenyrityksiä
- Kehitämme hankinta- ja sopimusmalleja yhteistyössä tilaajien kanssa, ja koulutamme toimijoita niiden käyttöön

Nostamme tuottavuutta ja laatua digitalisaation sekä tekoälyn avulla

- Tunnistamme tekoälyn ja uusien teknologioiden mahdollisuudet alan kilpailukykyyn ja kannattavuuden lisäämiseksi
- Edistämme koko arvoketjun tuottavuutta, laatua ja asiakaslähtöisyyttä tiedon sujuvalla virtaamisella läpi elinkaaren
- Edistämme innovaatiokulttuuria ja tavoittelemme alan TKI-rahoituksen kasvattamista sekä alan ominaispiirteiden huomioimista

Vihreän siirtymän mahdollisuudet

Vihreä siirtymä muuttaa rakentamista ja avaa merkittäviä mahdollisuuksia kestäväälle kasvulle, kilpailukyvyille ja investoinneille. Suomen on elintärkeää ylläpitää ja vahvistaa asemaansa vihreän siirtymän investointikohteena. Alan kilpailukyvyn kannalta on tärkeä edistää vähäpäästöisempien tuotantomenetelmien ja teknologioiden käyttöönottoa.

Ajamme vihreän siirtymän markkinoiden kasvua edistämällä toimivaa ja ennakoitavaa sääntelyä, esteiden purkamista sekä vahvistamalla siirtymän yhteiskunnallista hyväksyttävyyttä. Sitoudumme Suomen ilmastotavoitteisiin ja edistämme ratkaisuja, jotka luovat uusia mahdollisuuksia kestäväälle kasvulle, työllisyydelle, viennille ja innovaatioille.

Edistämme vähähiilistä ja energiatehokasta uudis- ja korjausrakentamista sekä kiertotaloutta ja luonnon monimuotoisuuden parempaa huomioimista. Kehitämme materiaali- ja teknologianeutraalia sääntelyä ja vahvistamme osaamista sekä innovaatioita koko arvoketjussa.

TAVOITTEET

Vahvistamme Suomen kilpailukykyä vihreän siirtymän markkinoilla

- Edistämme Suomen kilpailukykyä vihreän siirtymän investoinneissa ja niiden sujuvaa luvitusta sekä yhteiskunnallista hyväksyttävyyttä
- Vauhditamme vihreän siirtymän markkinoita edesauttamalla tuoteinnovaatioiden ja uusien ratkaisujen hyödyntämistä koko arvoketjussa
- Edistämme markkinoiden syntymistä vedyn käytölle, jakelulle sekä vetypohjaisten polttoaineiden tuotannolle
- Tuemme yrityksiä vastuullisuusraportoinnissa ja EU-taksonomian kriteerien tulkinnessa

Edistämme ekologisesti kestäväää rakentamista ja kiertotaloutta

- Edistämme ekologisesti kestäväää rakentamista ja ilmastonmuutokseen sopeutumista rakennetussa ympäristössä
- Tuemme vähähiilisyyden ja kiertotalouden ratkaisuja erityisesti julkisissa hankinnoissa
- Vaikutamme kestävään rakentamisen sääntelyyn sekä EU- että kansallisella tasolla
- Vahvistamme alan osaamista tarjoamalla koulutusta ja tukea jäsenyrityksille

Lisäämme energiaviisasta uudis- ja korjausrakentamista

- Edistämme energiatehokkuuden ja -viisauden huomioimista uudis- ja korjausrakentamista koskevassa sääntelyssä, ohjauksessa ja toteuttamisessa
- Edistämme toimivia kannustimia ja ratkaisuja energiatehokkaan korjausrakentamisen lisäämiseksi
- Edistämme riittäviä investointeja ja ohjauskeinoja vähähiiliseen energiatuotantoon ja älykkäisiin energiajärjestelmiin
- Edistämme sisäilmaston korkeaa laatua

Strategisilla teemoilla vastaamme sekä uudistetun visiomme että missiomme toteutumiseen

Osaava ja vastuullinen
rakennusteollisuus

Kasvun edellytykset ja
toimivat markkinat

Vihreän siirtymän
mahdollisuudet

Suomen kilpailukyvyn ja kestävän kasvun mahdollistaminen

Yritysten kilpailukyvyn ja kannattavuuden edellytysten luominen

Toimivan markkinan ja ennakoitavan sääntely-ympäristön varmistaminen

Alan yhteisten toimintamallien ja jäsenpalveluiden kehittäminen

Strategiamme 2023-2028

Rakennamme hyvää yhdessä

Ainutlaatuinen
tehtävämme on

Rakennamme hyvää yhdessä

Toteutamme tehtäväämme
keskittymällä kolmeen
strategiseen teemaan

Osaava ja vastuullinen rakennusteollisuus
Kasvun edellytykset ja toimivat markkinat
Vihreän siirtymän mahdollisuudet

Kunnianhimoinen
visiomme on

Kestävästi kasvava ja turvallinen Suomi

Toimintaamme ohjaavat
arvot ovat

Kestävä kasvu
Kumppanuus
Ammattiylpeys



RT RAKENNUS- TEOLLISUUS

Maa, jota rakennetaan hyvin, voi hyvin.